



MIC Consulting Group
Bureau d'Etudes
Management, Ingénierie et Conseils

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة مراكش أسفي
إقليم قلعة السراغنة
جماعة قلعة السراغنة



برنامج عمل الجماعة (2018 - 2023)

المرحلة الثالثة

مصفوفة المشاريع، البناء المالي والمؤسستي



MIC Consulting Group
Bureau d'Etudes
Management Ingénierie et Conseils

برنامج عمل جماعة قلعة السراغنة (2018-2023) -
المرحلة الثالثة

مصفوفة المشاريع



المحور الاستراتيجي الأول:

تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب

البنيات التحتية

التأهيل الترابي



تهيئة الشوارع والأحياء والأزقة

الطرق والمنشآت الفنية

| رت. | المشروع | التوطين | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | درجة الأولوية | | | | | | | | |
|-----|---|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|------|------|------|------|------|------|--|---|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كلياً من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| 01 | هيكلية الطريق المدارية (واد كايو) خرجة ابن جرير | تراب الجماعة | 4.5 | X | | | X | X | | | | | | |
| 02 | تقوية الطرق الرابطة بين الأحياء النخلة 1 و 2 الهناء 1 و 2 عواطف 1 و 2، الأندلس | تراب الجماعة | 25.5 | X | | | | X | | | | | | |
| 03 | صيانة طرق القرب بالمركب السوسيو-اقتصادي والهناء 1 و 2، والقدس والمرس | تراب الجماعة | 25.00 | X | | | X | X | | | | | | |
| 04 | صيانة طرق القرب بعواطف، الزاوية، جنان بكار، النور بكار، النور | بعواطف، الزاوية، جنان بكار، النور | 05.00 | X | | | X | X | | | | | | |
| 05 | تأهيل طريق الإمام مالك (مدخل ابن جرير) | مدخل ابن جرير | 10.00 | X | | | | X | X | | | | | |
| 06 | إعادة هيكلة شارع الجيش الملكي (1 er lot) | تراب الجماعة | 7.00 | X | | | | X | | | | | | |
| 07 | إعادة هيكلة شارع الجيش الملكي (2 er lot) | تراب الجماعة | 8.00 | X | | | | X | X | | | | | |
| 08 | تبليط أزقة أحياء الهناء 1 و 2، النخلة 1 و 2، الأندلس، دراع العياشي 2، عواطف 1 و 2، محايطة، والمرس | تراب الجماعة | 26.5 | X | | | | X | | | | | | |
| 09 | إعادة هيكلة المدينة العتيقة(ش1) | المدينة العتيقة | 25.22 | X | | | | X | X | | | | | |
| 10 | إعادة هيكلة المدينة العتيقة(ش2) | المدينة العتيقة | 9.6 | X | | | | X | | | | | | |
| 11 | تأهيل الأحياء الناقصة التجبيز(الكدية - البانكة- الجمالة) | لكدية - البانكة- الجمالة | 5.00 | X | | | | | | | | | | X |



التجهيزات والخدمات الأساسية

الكهرباء والإنارة العمومية

| رت | المشروع | التوطين | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | | |
|----|---|------------------|-------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كلياً من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 01 | تأهيل الإنارة العمومية بالمدينة | تراب الجماعة | 5.00 | X | | | X | X | X | | | |
| 02 | توسيع الشبكة الكهربائية الضغط المنخفض لتشمل أحياء دراع الزين، جنان بيه، السويكية الغابية، جنان الجديد | الأحياء المذكورة | 0.5 | X | | | X | | | | | |



التطهير الصلب

| درجة الأولوية | | | | | | طبيعة التمويل | | | الكلفة | | رت المش | روع | التوطن | التقديرية |
|---------------|------|------|------|------|------|---------------|---------------|-------------|--------------|--------------|----------------------------|-----|--------|-----------|
| 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً | في إطار شراكة | ممول ذاتياً | (مليون درهم) | | | | | |
| | | | | | X | | X | | 3,65 | تراب الجماعة | أشغال توسيع المطرح العمومي | 01 | | |
| | | | X | X | X | | X | | 1,6 | تراب الجماعة | استغلال المطرح العمومي | 02 | | |



المحور الاستراتيجي الثاني:

دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية

المرافق الجماعية العمومية

| رت | المش | روع | التوطن | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | | | |
|----|--------------------------|-----|---------------------|-------------------------------------|---------------|------------------|----------------------------|---------------|------|------|------|------|------|--|
| | | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كليا من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | |
| 01 | بناء سوق السمك | | تراب الجماعة | 03.00 | | | X | X | | | | | | |
| 02 | بناء مجزة صناعية | | تراب الجماعة | 40.00 | | X | X | | | | | | | |
| 03 | نقل وبناء السوق الأسبوعي | | طريق اولاد يعقوب | 24,00 | | X | X | | | | | | | |
| 04 | بناء سوق الجملة | | تراب الجماعة | 50.00 | | X | X | | | | | | | |



النقل والسير والجولان

| رت | المشروع | التوطين | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | | |
|----|--|--------------|-------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كليا من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 01 | دراسة جدوى النقل الحضري عبر الحافلات | تراب الجماعة | 0.2 | x | | | x | | | | | |
| 02 | خلق موقف لسيارات الأجرة الكبرى في اتجاه العطاوية وابن جرير | تراب الجماعة | 03.00 | | x | | x | x | | | | |



المناطق الخضراء والساحات العمومية

| درجة الأولوية | | | | | | طبيعة التمويل | | الكلفة | | رت المش | روع | التوطن |
|---------------|------|------|------|------|------|--------------------------|----------------|----------------|---------------------------|---------------|------------------------------|--------|
| 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | ممول ذاتياً | ممول ذاتياً | التقديرية (مليون درهم) | | | |
| | | | | X | X | | | X | 3.00 | ترااب الجماعة | تهيئة المجال الأخضر بالمدينة | 01 |



التنمية الاجتماعية

| درجة الأولوية | | | | | | طبيعة التمويل | | الكلفة | | رت. المش | روع | التوطن | |
|---------------|------|------|------|------|------|--------------------------|------------------|----------------|---------------------------|----------|-----------------|--------|---------------------------------------|
| 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً | التقديرية (مليون درهم) | | | | |
| | | | | X | X | | X | | 0.8 | | تراث الجماعة | 01 | تجهيز دار الجمعيات والمبادرات المحلية |



المحور الاستراتيجي الثالث:

تنشيط الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل

| رت. | المشروع | التوقيت | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | |
|-----|---|---------------------|-------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كلياً من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 01 | تأهيل سوق الجوطية جنان الشعبي | الجوطية | 04.00 | X | X | | X | | | | |
| 02 | بناء سوق للقرب جنان بكار | جنان بكار | 1.41 | | X | | X | X | X | | |
| 03 | بناء سوق للقرب بحي عواطف | عواطف | 1.92 | | X | | X | X | | | |
| 04 | أشغال تغطية سقف سوق البناء | البناء | 2.61 | | X | | X | X | | | |
| 05 | خلق سوق للبااعة المتجولين | تراب الجماعة | 06.00 | | X | | X | X | X | | |
| 06 | إعادة بناء المركز التجاري مولاي اسماعيل | شارع المولى اسماعيل | 06.00 | | X | | X | X | X | | |
| 07 | تهيئة ساحة الحسن الثاني | ساحة الحسن الثاني | 04.50 | | X | | X | X | X | | |



السياحة والصناعة التقليدية

| درجة الأولوية | | | | | | طبيعة التمويل | | | الكلفة | | رت | المشروع |
|---------------|------|------|------|------|------|--------------------------|------------------|-------------|---------------------------|--------------|----|------------------------------------|
| 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً | التقديرية (مليون درهم) | التوطين | | |
| | | | | X | X | | X | | 11.00 | تراب الجماعة | 01 | خلق مركز للتكوين الحرفي |
| | | | X | X | | | X | | 19.00 | تراب الجماعة | 02 | خلق منطقة لأنشطة الصناعة التقليدية |



المحور الاستراتيجي الرابع:

تثمين الرأسمال البشري ودعم الرياضة والثقافة وإشعاع التراث اللامادي

الشباب والرياضة

البنيات الرياضية

| رت. | المشروع | التوقيت | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | | | | |
|-----|--|----------------|-------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|------|------|------|------|------|--|--|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كليا من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| 01 | بناء مسبح بحديقة المربوح | المربوح | 1.5 | | x | | | x | x | | | | | |
| 02 | تهيئة وتأهيل ملعب كرة القدم | المركب الرياضي | 10.8 | | x | | | x | x | | | | | |
| 03 | تهيئة وإعادة تأهيل ملعب الركبي | البناء | 2.25 | | x | | | x | | | | | | |
| 04 | تهيئة وإعادة تأهيل دار الشباب 3 مارس | التهيئة | 0.81 | | x | | | x | | | | | | |
| 05 | بناء مسبح مغطى بالمركب الرياضي | المركب الرياضي | 10.00 | | x | | | x | x | | | | | |
| 06 | بناء مركز الاستقبال بطاقة استيعابية 100 سرير | المركب الرياضي | 4.54 | | x | | | x | x | | | | | |
| 07 | تأهيل دار الشباب حمان القطاوي | المركب الرياضي | 1.35 | | x | | | x | | | | | | |
| 08 | بناء مسبح نصف أولمبي | المركب الرياضي | 1.35 | | x | | | x | x | | | | | |
| 09 | إحداث مركز لتكوين الرياضيين | الهي الإداري | 1.8 | | x | | | x | x | | | | | |



| رت | المشروع | التوطين | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | درجة الأولوية | | | | | | | | |
|----|---|---------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|------|------|------|------|------|------|--|--|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كلياً من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| 10 | بناء وتجهيز دار الشباب من صنف "أ" بحي الهناء | حي الهناء | 3.63 | | | X | X | | | | | | | |
| 11 | تهيئة وتأهيل مدار ألعاب القوى | المركب الرياضي | 10.8 | | | X | X | | | | | | | |
| 12 | بناء دار للشباب بحي جنان بكار | جنان بكار | 1.6 | | | X | X | | | | | | | |
| 13 | إنجاز دراسة مشاريع للشباب والرياضة | قراب الجماعة | 4.07 | | | X | X | | | | | | | |
| 14 | إتمام بناء وتهيئة وتجهيز ملاعب القرب بأحياء جنان بكار، عواطف، الزاوية | جنان بكار، عواطف، الزاوية | 3.40 | | X | | | | | | | | | |
| 15 | تهيئة ملعب القرب بالبانكة | البانكة | 1.00 | | | X | X | X | | | | | | |
| 16 | إحداث ملعب بسيدي عبد الواحد | سيدي عبد الواحد | 2.00 | | | X | X | X | | | | | | |



البنيات الرياضية

| رت. المش | روع | التوطن | التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | |
|----------|-----------------------------|--------------|---------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كليا من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 17 | إحداث ملعب بالمحايطة | المحايطة | 2.00 | X | X | | | | X | X | |
| 18 | إحداث ملعب بدراع العياشي | دراع العياشي | 2.00 | X | X | | | | X | X | |
| 19 | إحداث ملعب بالنور | النور | 2.00 | X | X | | | | X | X | |
| 20 | تكسية ملعب جنان روما بالعشب | جنان روما | 1.210 | X | X | | | | X | X | |

التنشيط الرياضي

| رت. المش | روع | التوطن | التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | |
|----------|-----------------------------|--------------|---------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كليا من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 01 | دعم الفرق الرياضية بالمدينة | تراب الجماعة | 6.00 | X | | | X | X | X | | |



الثقافة والفنون

| رت. المش | روع | التوطن | التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | | |
|----------|---|--------------|---------------------------|---------------|--------------------|----------------------|---------------|------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | ممول في إطار شراكة | ممول كليا من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 01 | التنشيط الاجتماعي عبر الثقافة والرياضة والترفيه | تراب الجماعة | 2.7 | x | | | x | x | x | | | |
| 02 | بناء مركب ثقافي ديني | تراب الجماعة | 60.00 | | | x | | x | | | | |
| 03 | دعم الجمعيات الثقافية | تراب الجماعة | 1.00 | x | | | | | | | | |



المحور الاستراتيجي الخامس:

المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكامة وتعزيز الشراكة والتعاون

البيئة والتنمية المستدامة

تدبير المخاطر الطبيعية

| درجة الأولوية | | | | | | طبيعة التمويل | | الكلفة | | التوطين | روع | المش | رت |
|---------------|------|------|------|------|------|-------------------------|---------------|------------|---------------------------|-----------------|-----|---|----|
| 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كليا من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتيا | التقديرية (مليون درهم) | | | | |
| | | x | | | | | x | | 0.8 | تراب الجماعة | | إنجاز دراسة لحماية المدينة من الفيضانات | 01 |



النجاعة الطااقية

| رت المش | روع | التوطن | التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | |
|---------|---|--------------|---------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كليا من طرف آخر | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
| 01 | مشروع النجاعة الطااقية: الإنارة العمومية عبر الطاقة الشمسية | تراب الجماعة | 24.00 | x | x | x | x | x | x | x | |



الحكامة المحلية

تقوية قدرات الفاعلين

| رت | المشروع | التوطن | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | طبيعة التمويل | | | درجة الأولوية | | | | | |
|----|-------------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|------|------|------|------|------|
| | | | | ممول ذاتيا | في إطار شراكة | ممول كلياً من طرف آخر | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 01 | تقوية قدرات الفاعلين المحليين | تراب الجماعة | 0.5 | x | | | x | x | x | | | |
| 02 | تقوية قدرات الأطر الإدارية والتقنية | تراب الجماعة | 0.5 | x | | | x | x | x | | | |



تحديث الإدارة الجماعية

| درجة الأولوية | | | | | | طبيعة التمويل | | | الكلفة | | التوظيف | المشروع | رت |
|---------------|------|------|------|------|------|--------------------------|------------------|-------------|---------------------------|---------|----------------------------|---------|----|
| 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً | التقديرية (مليون درهم) | الجماعة | | | |
| | | X | X | X | | | | X | 1.00 | الجماعة | إرساء نظام جماعي للمعلومات | 01 | |



فهرس

| | |
|----|---|
| 2 | المحور الاستراتيجي الأول: تقوية البنىات التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب |
| 6 | المحور الاستراتيجي الثاني: دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية |
| 10 | المحور الاستراتيجي الثالث: تنشيط الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل |
| 12 | المحور الاستراتيجي الرابع: تثمين الرأس مال البشري ودعم الرياضة والثقافة وإشعاع التراث اللامادي |
| 16 | المحور الاستراتيجي الخامس: المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكامة وتعزيز الشراكة والتعاون |